

# Strategický plán ČKAIT 2020 - 2023

Průvodní informace k projednání členy ČKAIT – listopad 2019

## Úvod

V návaznosti na úkol Shromáždění delegátů z roku 2019 „Připravit strategický plán ČKAIT na roky 2020 - 2023 se širokým zapojením členů ČKAIT a představit jej na valných hromadách oblastí a shromáždění delegátů 2020“ byla ustavena pracovní skupina, která úkol rozpracovala (odpovědná osoba M. Drahorád). Tento materiál byl připomínkován a projednán Představenstvem a je předkládán prostřednictvím oblastí všem členům ČKAIT. Konečná verze Strategického plánu bude upravena na základě diskuze a závěrů Valných hromad jednotlivých oblastí a předložena k projednání Shromáždění delegátů 2020.

Úkolem aktuální diskuze je v první řadě široké projednání a schválení základních tezí. Dalším důležitým úkolem diskuze je výběr nejdůležitějších činností, kterými se bude tyto teze naplňovat. S tím souvisí i aktivace široké členské základny a podchycení aktivních členů, kteří se na dalších činnostech budou osobně podílet. Přitom není vůbec nutné, aby nositelé jednotlivých aktivit nejen místních ale i celostátních, byli pouze členové orgánů ČKAIT nebo aktivisté z Prahy či z Brna.

## Dlouhodobé cíle a úkoly ČKAIT

Pracovní skupinou byl v rámci analytické fáze přípravy strategického plánu proveden podrobný rozbor činnosti Komory v rozsahu její působnosti (viz §23 odst. 6 Zákona 360/1992 Sb.), včetně zohlednění výsledků ankety uspořádané v roce 2019 v některých oblastech. Z navazujících diskuzí jak v rámci pracovní skupiny, tak i s dalšími oslovenými AO, byly identifikovány tři základní oblasti dlouhodobých cílů, o jejichž naplnění má Komora usilovat. Jedná se zejména o komunikaci uvnitř komory i ven, kvalitu práce členů a podporu prestiže profese. V rámci jednotlivých oblastí byly dále specifikovány dlouhodobé úkoly, které směřují ke zlepšení stávajícího stavu a propagaci Komory v těchto základních oblastech.

Základní dlouhodobé cíle a úkoly ČKAIT pro období 2020 až 2023 identifikované pracovní skupinou jsou:

### 1) Komunikace

- a. Komunikace uvnitř Komory – komunikace s vlastními členy a mezi nimi navzájem
- b. Komunikace s orgány státní správy, vč. dalších profesních komor (např. ČKA, Advokátní komora – utváření odpovídajícího právního prostředí, ochrana veřejných zájmů)
- c. Komunikace s veřejností – péče o stavební kulturu a kulturu prostředí, ochrana veřejných zájmů
- d. Komunikace s médii – propagace Komory (viz také bod c)

### 2) Kvalita, odbornost a profesionalita

- a. Soustavné vzdělávání členů
- b. Systém vnitřní a vnější kontroly činností AO v rámci působnosti Komory, důsledné uplatňování AZ a řádů Komory
- c. Aktivní podíl na tvorbě právních a technických předpisů, zejména přímo souvisících s výkonem profese autorizovaných osob

### 3) Prestiž

- a. Veřejné prosazování správných principů ve stavebnictví a vymahatelnost práva
- b. Podpora vlastních členů v krizových situacích

Poznámka: Podrobné rozbor, na základě kterých dlouhodobé cíle a úkoly vznikly, jsou uvedeny v samostatných přílohách (tabulka, výsledky ankety mezi členy Komory) a jsou dostupné na webových stránkách Komory.

Kýžený výsledek činnosti z hlediska dlouhodobých cílů, k němuž je třeba směřovat, spočívá v maximálním zapojení členské základny do realizace dlouhodobých cílů Komory. Jen tak lze totiž dosáhnout jejich skutečného naplnění. Každá autorizovaná osoba by měla svou činností zodpovědně přispívat k udržování stavební kultury a vytváření odpovídajícího obrazu Komory jako samosprávné stavovské organizace.

## Poslání a vize ČKAIT

V souvislosti s výše uvedenými výsledky rozboru činnosti ČKAIT a způsobů jejich plnění vyplynula i potřeba jednoduše definovat a veřejně deklarovat poslání a vizi, kterými se vhodně doplní heslo „Bez nás to nepostavíte“.

### Poslání ČKAIT

Chránit veřejné zájmy v oblasti stavebnictví, pečovat o stavební kulturu a vytvářet podmínky pro práci autorizovaných osob.

### Vize ČKAIT

Moderní, otevřená a široce propojená stavovská organizace založená na tradičních hodnotách stavebních profesí, plně podporující a chránící své členy při provádění jejich profese.

**Být členem není jen povinnost, ale i čest.**

## Strategický plán

Rozbor současné činnosti ČKAIT a dlouhodobé cíle pro činnost budoucí jsou součástí tvorby Strategického plánu, resp. tvoří jeho analytickou část. Předkládaný materiál je tak základním východiskem a musí být průběžně doplňován a aktualizován. První aktualizace vzejde už z valných hromad oblastí a bude projednána na Shromáždění delegátů.

Návrhovou část strategického plánu na roky 2020 až 2023 tvoří činnosti vyplývající z dlouhodobých cílů ČKAIT. V rámci zpracování návrhové části strategického plánu pro nejbližší budoucnost (období 2020 – 2021) navrhuje pracovní skupina zaměřit největší pozornost na tyto cíle a úkoly:

### 1) Komunikace

Zlepšit práci PR oddělení, rozšířit a zkvalitnit náplň jeho činnosti, rozšířit portfolio komunikace a komunikačních kanálů vůči členům, veřejnosti i příslušným orgánům státní správy.

## **2) Kvalita, odbornost a profesionalita**

Ve spolupráci s ČKA začít komplexně řešit jak vzájemné postavení autorizovaných osob (architekti vs. inženýři) i jednotlivých autorizačních oborů a specializací a rozsah jejich zapojení při zpracování PD v rámci ochrany veřejných zájmů.

## **3) Prestiž**

Budovat prestiž Komory ve všech oblastech působení i veřejném prostoru a realizovat kroky k jejímu dalšímu zvyšování.

Uvedené dlouhodobé cíle doporučuje pracovní skupina projednat a schválit v rámci jednání Valných hromad a Shromáždění delegátů 2020 jako dlouhodobé úkoly pro Představenstvo Komory na nadcházející období.

V kompetenci Představenstva bude vybrat a realizovat konkrétní kroky v rámci implementační části strategického plánu.

Zpracovali: M. Drahorád, V. Mach, M. Perlík, J. Škublová

Upraveno po připomínkách Představenstva Komory

## **Příloha: Působnost Komory (podle §23 odst. 6 Zákona 360/1992 Sb.)**

- a. pečovat o stavební kulturu a o kulturu utváření prostředí
- b. spolupůsobit při ochraně veřejných zájmů v oblasti výstavby, architektury a územního plánování
- c. udělovat, odnímat a pozastavovat autorizaci
- d. vést seznamy autorizovaných osob a tyto seznamy včetně jejich změn uveřejnit i způsobem umožňujícím dálkový přístup
- e. vést seznamy osob registrovaných podle § 30l odst. 1 nebo § 30n odst. 2 a tyto seznamy včetně jejich změn uveřejnit i způsobem umožňujícím dálkový přístup
- f. pečovat o vysokou úroveň výkonu činnosti autorizovaných osob
- g. organizovat zkoušky odborné způsobilosti
- h. vést disciplinární řízení
- i. vydávat vnitřní předpisy Komory
- j. vydávat standardy výkonů a dokumentace
- k. podporovat odborné vzdělávání a napomáhat šíření odborných informací
- l. spolupracovat s orgány státní správy a místní samosprávy
- m. posuzovat návrhy obecně závazných předpisů dotýkajících se výkonu odborných činností
- n. spolupracovat s institucemi podnikatelského a obchodního charakteru a mezi sebou navzájem
- o. spolupracovat s obdobnými zahraničními institucemi
- p. hájit stavovské zájmy autorizovaných osob
- r. podporovat sociální zájmy autorizovaných osob
- s. spolupracovat s vypisovateli soutěží a výběrových řízení, posuzovat soutěžní podmínky a bránit konání neregulérních soutěží a výběrových řízení
- t. spolupůsobit při pojišťování autorizovaných osob sdružovaných Komorou