



ČESKÁ KOMORA  
AUTORIZOVANÝCH INŽENÝRŮ A TECHNIKŮ ČINNÝCH VE  
VÝSTAVBĚ

KANCELÁŘ KOMORY

---

Sokolská 15, 120 00 Praha 2, tel.: 227 090 111, e-mail: ckait@ckait.cz

Zadáno do recenzního systému Agentury ČAS.

V Praze, dne 1.11.2019

**Věc: Stanovisko k Obecné metodice pro řízení změn (Change management)**

Jedná se již o druhý dokument k tématu řízení změn (obecně chápáno jako součást projektového řízení). První, stručnější, byl publikován v souvislosti se smluvními vzory; už z tohoto důvodu se jeví „Obecná metodika ...“ jako nadbytečný dokument.

Obecná metodika pro řízení změn reflektuje současnou situaci v hlavním směřování teorie projektového řízení. Ve svých počátcích se projektové řízení orientovalo zejména na řízení velkých stavebních projektů; stavební odborníci stáli také při zrodu České společnosti pro projektové řízení. V současné době jsou upřednostňovány v teorii projektového řízení jiné oblasti: informační a komunikační technologie, výzkum a vývoj (produktů, organizačních a marketingových změn, politické, právní, vzdělávací a sociální projekty). Projekty se dnes zpravidla rozdělují na investiční a neinvestiční čili na tzv. tvrdé a měkké projekty.

S tím souvisí převládající obsah aktuálně vydávané odborné a zejména popularizující odborné literatury věnované projektovému řízení: týmová spolupráce lidí pracujících na projektech, leadership – umění řídit týmy, motivace, formy komunikace s klienty, zejména hledání cest, jak vyhovět přáním klientů.

Modely životního cyklu projektu a jejich časové rámce jsou ovšem specifické pro různá odvětví průmyslu a různé druhy byznysu. Modely užívané ve stavebnictví se liší od modelů používaných v oblasti výzkumu a vývoje, v oblasti ICT nebo v oblasti logistiky. Stavebnictví je jedním z nejvíce regulovaných odvětví a stavební projekty mají proto právním rámcem stanovené hranice. Tím je také předurčena práce týmů a jednání s klienty.

**Předkládaný dokument je kompilací těchto obecných pravd a názorů v projektovém řízení, ovšem s omezeným uplatněním u stavebních projektů. Pro naplnění Koncepce BIM a jako metodika BIM je naprosto zbytečný. Je proto zcela zbytečné zabývat se podrobně textem metodiky.**

Podotýkám ještě, že – jako obvykle – dokument neuvádí jména autorů, což považuji za hrubý nedostatek.

*Marie Báčová, ČKAIT*